



ZONA ESPECIAL DE DESARROLLO

MATARANI

PLIEGO: 500267

P
O
I

2
0
2
2

PLAN
OPERATIVO
INSTITUCIONAL
AÑO FISCAL
2022

PRESUPUESTO, PLANIFICACIÓN Y RACIONALIZACIÓN

ISLAY, DICIEMBRE 2021



Resolución de Presidencia De Junta de Administración

N° 003-2021-PJA-ZED MATARANI

Islay, 14 de diciembre del 2021



VISTOS:

El Informe Legal N° 192-OAL/ZED MATARANI de fecha 14 de diciembre de 2021, el Acuerdo N° 02 de la Sesión Ordinaria N° 023-2021 de la Junta de Administración de la ZED Matarani arribado el 07 de diciembre de 2021, el Memorándum N° 0264-2021-GG/ZED MATARANI, y;

CONSIDERANDO:

Que, las Zonas Especiales de Desarrollo – ZED, son organismos públicos descentralizados, con personería jurídica de derecho público, con autonomía administrativa, técnica, económica, financiera y operativa, siendo adscrita la Zona Especial de Desarrollo Matarani al Gobierno Regional de Arequipa, conforme lo establece la Ley N° 28569, la Ley N° 28854, la Ley N° 29014 y la Ley N° 30446.

Que, mediante el Decreto Legislativo N° 1088, Ley del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico y del Centro Nacional de Planeamiento Estratégico - CEPLAN, se crea el Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico, como conjunto articulado e integrado de órganos, subsistemas y relaciones funcionales cuya finalidad es coordinar y viabilizar el proceso de planeamiento estratégico nacional para promover y orientar el desarrollo armónico y sostenido del país y el fortalecimiento de la gobernabilidad democrática en el marco del Estado constitucional de derecho.

Que, mediante la Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 033-2017/CEPLAN/PCD y modificatorias realizadas por las Resoluciones de Presidencia de Consejo Directivo N° 062-2017-CEPLAN/PCD, N° 00053-2018/CEPLAN/PCD y N° 00016-2019/CEPLAN/PCD, el Centro Nacional de Planeamiento Estratégico – CEPLAN aprueba la “Guía para el Planeamiento Institucional”, la misma que tiene como objetivo establecer las



pautas para el planeamiento institucional que comprende la política y los planes que permiten la elaboración o modificación del Plan Estratégico Institucional – PEI y el Plan Operativo Institucional – POI, en el marco del Ciclo de Planeamiento Estratégico para la mejora continua.

Que, el numeral 6 de la “Guía para el Planeamiento Institucional”, establece que *“El POI comprende la programación multianual de las Actividades Operativas e Inversiones necesarias para ejecutar las AEI definidas en el PEI, por un período no menor de tres años, respetando el período de vigencia del PEI, además, establece los recursos financieros y las metas físicas mensuales para cada periodo anual (programación física, de costeo y financiera), en relación con los logros esperados de los objetivos del PEI”*; asimismo, señala que *“con su implementación, la entidad busca reducir las brechas de atención en cuanto a cobertura, calidad y satisfacción de los usuarios de los bienes y servicios que entrega. Por tanto, el seguimiento a su ejecución debe ser permanente”*.



Que, mediante Informe N° 122-2021-PPR/ZED MATARANI, de fecha 17 de noviembre de 2021, el Encargado de Presupuesto, Planificación y Racionalización, C.P.C. Juan Luis Calmett Velásquez, presentó el Proyecto del Plan Operativo Institucional para el periodo 2022, el cual se consolidó en coordinación y sobre la base de las propuestas presentadas por los órganos de asesoramiento, apoyo y línea de la ZED Matarani; posteriormente, con fecha 23 de noviembre de 2021, presentó el Informe N° 124-2021-PPR/ZED MATARANI en el que remitió el Proyecto del Plan Operativo Institucional para el periodo 2022 con los aportes realizados por el Comité de Gerencia; dicho proyecto fue encontrado conforme por el Lic. Marco Castro Manrique, Gerente General de la ZED Matarani y puesto en consideración de la Junta de Administración de la Entidad, para su aprobación.



Ante ello, los miembros de la Junta de Administración de la ZED Matarani en la Sesión Ordinaria N° 022-2021, de fecha 25 de noviembre de 2021, mediante Acuerdo N° 02 por unanimidad tomaron conocimiento, recomendando se haga una evaluación del proyecto presentado en relación a las actividades señaladas y de corresponder se hagan ajustes al respecto; posteriormente, en la Sesión Ordinaria N° 023-2021, de fecha 07 de diciembre de 2021 los miembros de la Junta de Administración de la ZED Matarani mediante Acuerdo N° 02 por unanimidad tomaron conocimiento del proyecto en cuanto a las sugerencias emitidas en la sesión pasada, por lo cual fue revisado por las jefaturas de la institución presentándose el proyecto de igual forma que se presentó en la sesión anterior por considerar necesarias todas las acciones propuestas; en mérito a ello, los señores miembros de la Junta por unanimidad aprobaron el Proyecto del Plan Operativo Institucional – POI 2022 de la ZED Matarani.

Que, mediante Memorándum N° 0264-2021-GG/ZED MATARANI de fecha 09 de diciembre de 2021, el Gerente General de la ZED Matarani solicita a la Oficina de Asesoría Legal Projectar Resolución de Presidencia de la Junta de Administración de la Entidad.

Que, con Informe Legal N° 192-2021-OAL/ZED MATARANI de fecha 14 de diciembre de 2021, la Oficina de Asesoría Legal emite opinión legal favorable para que se apruebe mediante Resolución de Presidencia de la Junta de Administración el Plan Operativo Institucional (POI) de la Zona Especial de Desarrollo Matarani – ZED MATARANI para el periodo 2022, de acuerdo con lo dispuesto en la presente resolución;

Por tanto, estando a los considerandos expuestos, y de conformidad a las facultades conferidas mediante el artículo 6° de la Ley 28659 y al Reglamento Interno de la Junta de Administración de ZED MATARANI;

SE RESUELVE:

ARTÍCULO PRIMERO: APROBAR EL PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL (POI) DE LA ZONA ESPECIAL DE DESARROLLO MATARANI – ZED MATARANI PARA EL PERIODO 2022, que como Anexo forma parte integrante de la presente Resolución.

ARTÍCULO SEGUNDO: DISPONER que las jefaturas o responsables de cada Unidad Orgánica de la ZED MATARANI cumplan efectivamente con las actividades, tareas, acciones y metas establecidas en el Plan Operativo Institucional (POI) para el periodo 2022 de la ZED Matarani.

ARTÍCULO TERCERO: ENCARGAR a la Gerencia General y al Encargado de Presupuesto, Planificación y Racionalización de la ZED MATARANI, el control, supervisión, seguimiento, cumplimiento y evaluación del Plan Operativo Institucional (POI) para el periodo 2022 de la ZED Matarani.

ARTÍCULO CUARTO: NOTIFICAR la presente Resolución al Encargado de Presupuesto, Planificación y Racionalización y a todos los Órganos de la ZED MATARANI.

ARTÍCULO QUINTO: DISPONER la publicación del contenido de la presente Resolución en el Portal de Transparencia Institucional de la ZED MATARANI.

REGÍSTRESE, COMUNÍQUESE Y ARCHÍVESE.



Ing. Miguel Alfredo Escobedo Rodríguez
PRESIDENTE DE LA JUNTA DE ADMINISTRACIÓN
ZED MATARANI

CONTENIDO

I. PRESENTACIÓN

II. FINALIDAD

III. BASE LEGAL

IV. VISIÓN

V. MISIÓN

VI. VALORES INSTITUCIONALES

VII. ORGANIGRAMA

VIII. FORMATOS DE PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022 POR
UNIDADES ORGÁNICAS



I. PRESENTACIÓN

El Plan Operativo Institucional (POI), es un instrumento de Gestión institucional de corto plazo (periodo anual), que contiene la programación de las actividades y/o proyectos de las distintas unidades orgánicas que conforman la Zona Especial de Desarrollo – ZED Matarani, para la consecución de sus objetivos y metas; asimismo permite a la Alta Dirección el monitoreo, control y evaluación del accionar de cada unidad orgánica, aprobando la ejecución de los recursos presupuestarios asignados con criterios de eficacia y eficiencia.



El Plan Operativo Institucional (POI), ha sido revisado y firmado por los responsables de cada unidad orgánica, tomando en cuenta los objetivos estratégicos, actividades y desempeño con la asignación presupuestaria respectiva para priorizar e identificar sus actividades prioritarias, precisando en cada una de ellas el número de tareas y/o actividades necesarias que harán posible el cierre de brechas, disponiendo los recursos públicos destinados a la inversión para la efectiva prestación de servicios.



En este contexto la Oficina de Presupuesto, Planificación y Racionalización, encargado de conducir la formulación del Plan Operativo Institucional, presenta el correspondiente documento para el año 2022, que ha sido coordinado y consolidado, a efectos que permita realizar el seguimiento necesario y oportuno a todas las actividades y/o proyectos programados, como la evaluación de los resultados obtenidos de manera trimestral.



II. FINALIDAD

Asegurar que los responsables de las unidades orgánicas cuenten con un instrumento de gestión que les permitan programar y ejecutar sus actividades y proyectos de manera competente, eficaz y oportuna, así como facilitar la identificación y desarrollo de los objetivos específicos de cada unidad orgánica sobre la base de los objetivos generales identificados por el ente rector.

III. BASE LEGAL

- Ley N° 28854, Ley para la Implementación Presupuestaria de la Ley N°28569.
- Ley N° 28569 Ley que Otorga Autonomía a los CETICOS.
- Ley N° 27444, Ley del Procedimiento Administrativo General.
- Ley N° 28522, Ley del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico y del Centro Nacional del Planeamiento Estratégico (CEPLAN).
- Ley N° 30879, Ley de Presupuesto del Sector Público para el Año Fiscal 2019.
- Ley Marco de Modernización del Estado - Ley N° 27658.
- Ley N° 28522 - Ley del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico y Centro Nacional de Planeamiento Estratégico – CEPLAN.
- Decreto Legislativo N° 1088 se aprueba la Ley del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico y del Centro Nacional de Planeamiento Estratégico.
- Decreto Legislativo N° 1440 Decreto Legislativo del Sistema Nacional de Presupuesto.
- Resolución de Presidencia del Concejo Directivo N°053-2018-CEPLAN/PCD, que aprueba la Guía para el Planeamiento Estratégico, Modificada por Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 016-2019-CEPLAN/PCD.
- Ordenanza Regional N° 088-Arequipa – que Aprueba el ROF y el Manual de Organizaciones y Funciones de CETICOS MATARANI.



IV. VISIÓN

Constituirse en una plataforma de desarrollo industrial, logística y tecnológica en la Macro Región Sur del Perú y de la Zona Sur Central de Latinoamérica.

V. MISIÓN

ZED Matarani promueve las inversiones nacionales y extranjeras, consolidando un polo de desarrollo en el sur del país, otorgando servicios competitivos orientados al incremento del comercio internacional con valor agregado y fortaleciendo la vocación productiva de la región, con respeto por el medio ambiente y en un clima organizacional que motive a sus trabajadores.



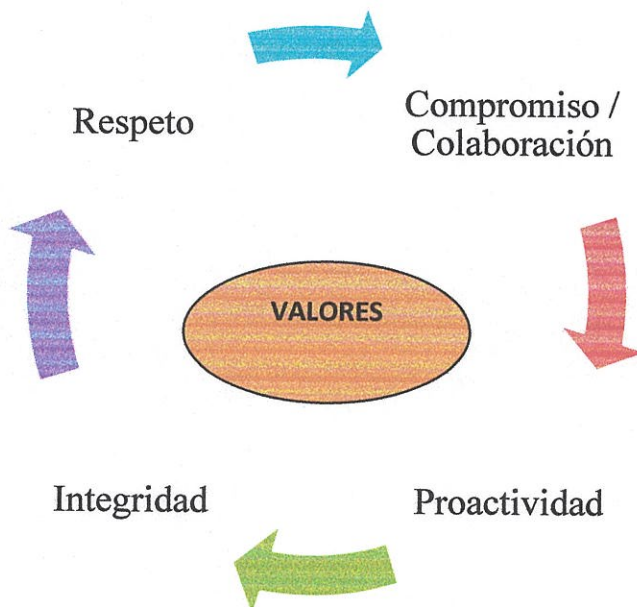
VI. VALORES INSTITUCIONALES

Los valores son las pautas que marcan el comportamiento humano individual y social, orientado hacia conductas que presumen la mejora en el desarrollo de la persona o de una colectividad.

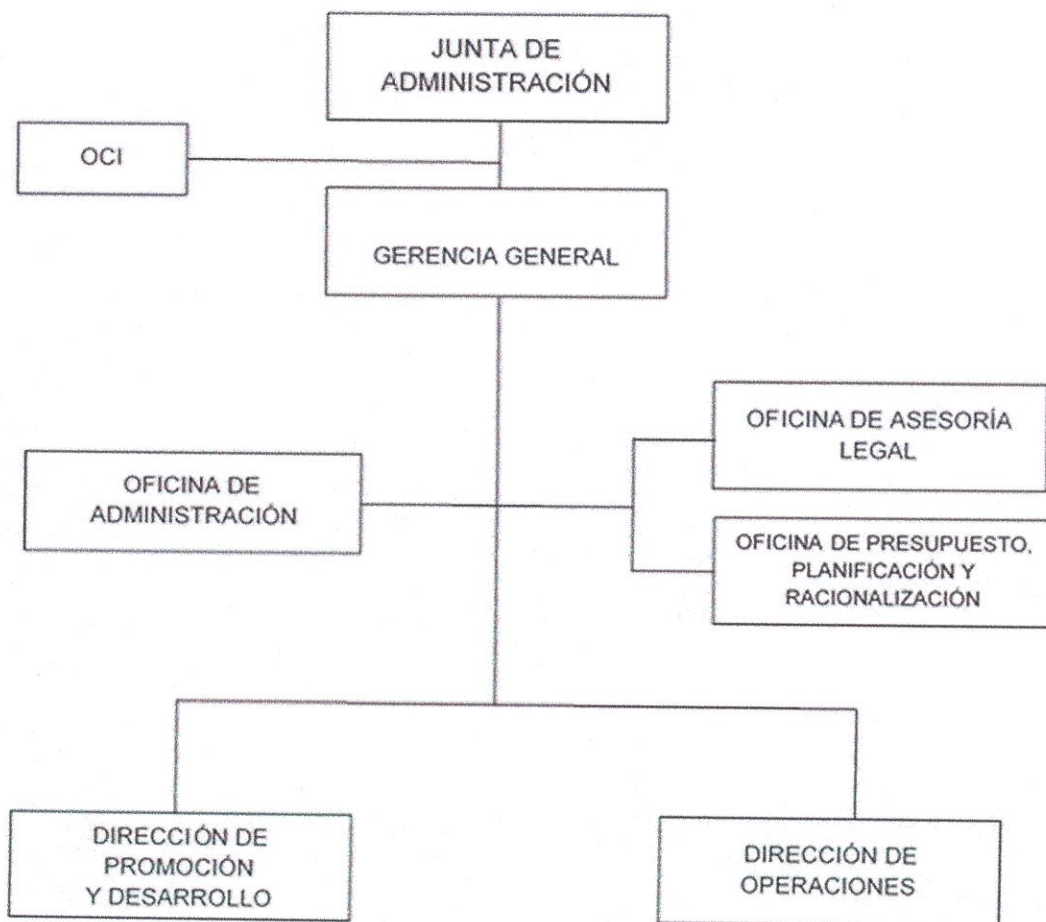
La práctica de valores solidifica las relaciones sociales, desde una perspectiva de cohesión e integración, que son imprescindibles para el desarrollo personal de los trabajadores y de la misma institución, permitiéndonos mejorar la calidad de los servicios que brindamos hacia la comunidad. Sin duda existe una gran cantidad de valores que desde los mismos trabajadores desean que sean fortalecidos, los mismos que han sido ajustados a solo cuatro de ellos que permitirán centrar acciones por parte de todos los involucrados, especialmente del área de recursos humanos en que puedan ser interiorizados



y aplicados, como habito cotidiano. Entre estos valores se han detallado los siguientes:



VII. ESTRUCTURA ORGÁNICA DE LA ZED MATARANI



Nota: Organigrama propuesto



VIII. **FORMATOS DE PLAN
OPERATIVO INSTITUCIONAL
2022 POR UNIDADES
ORGÁNICAS**



PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

FORMATO N° 1.3 PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL ANUAL CON PROGRAMACION FÍSICA AÑO 2022

NIVEL DE GOBIERNO :		GOBIERNO REGIONAL																
SECTOR :		PÚBLICO																
PLIEGO :		ZONA ESPECIAL DE DESARROLLO MATARANI																
UNIDAD EJECUTORA :		500267 ZONA ESPECIAL DE DESARROLLO MATARANI																
CENTRO DE COSTO :		GERENCIA GENERAL																
OBI. 01 : ALCANZAR EL DESARROLLO Y SOSTENIBILIDAD FINANCIERA, GARANTIZANDO SU EXPANSIÓN Y CRECIMIENTO COMO POLO DE DESARROLLO REGIONAL																		
ABE. 01.01 : DESARROLLAR Y APROBAR UN MODELO DE GESTIÓN PARA LA ARTICULACIÓN INTERGUBERNAMENTAL DE GESTIÓN INSTITUCIONAL EN LA ZED MATARANI																		
COD.	ACTIVIDAD OPERATIVA / INVERSIONES	UNIDAD DE MEDIDA	PRIORIDAD	META	PROGRAMACIÓN MENSUAL												TOTAL ANUAL	
					I TRIMESTRE			II TRIMESTRE			III TRIMESTRE			IV TRIMESTRE				
					ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC		
AO 1	Informe del Estado del Proyecto del Sistema de Pesaje	Informes	1	Física			1			1			1				4	
AO 2	Informe de Impacto Regional	Informe	1	Física	1												1	
AO 3	Presentación de la Memoria de Gestión 2021	Informe	2	Física			1										1	
AO 4	Promover y/o ejecutar eventos de capacitación y entrenamiento en los aspectos de comercio exterior para el cliente interno y externo	Informes	2	Física					1						1		2	
AO 5	Informe y Seguimiento al proceso de Tránsito a la Ley SERVIR	Informes	2	Física						1						1	2	
AO 6	Mantenimiento de la Certificación BASC para la ZED Matarani	Informes	2	Física					1							1	2	
AO 7	Informe de Actividades en Eventos de Promoción de la ZED Matarani y/o Subasta Pública de Lotes	Informes	2	Física			1			1			1				4	
AO 8	Supervisar el equipo para mejora y avances del Clima Laboral y Desarrollo Institucional	Informe	2	Física						1						1	2	
AO 9	Supervisión de la Implementación y Cumplimiento del Sistema de Control Interno.	Informe	1	Física				1						1			2	
TOTAL						1	0	4	0	2	4	0	0	3	0	1	5	20



ABI. 02.01 : FORTALECER LA GESTION ADMINISTRATIVA INSTITUCIONA



PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

OEI. 02 : GENERACIÓN DE CAPACIDADES: DESARROLLAR COMPETENCIAS EN EL PERSONAL ACORDE CON LA DEMANDA PARA UNA EFICIENTE APLICACIÓN DE LOS PROCESOS Y UTILIZACIÓN DE LA TECNOLOGÍA QUE INCLUYEN A TODAS LAS ÁREAS FUNCIONALES Y JERÁRQUICAS PARA GARANTIZAR LA COMPETITIVIDAD DE LA ORGANIZACIÓN

ABE. 02.02 : FORTALECER LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA INSTITUCIONAL

NIVEL DE GOBIERNO :	GOBIERNO REGIONAL
SECTOR :	PÚBLICO
PLIEGO :	ZONA ESPECIAL DE DESARROLLO MATARANI
UNIDAD EJECUTORA :	500267 ZONA ESPECIAL DE DESARROLLO MATARANI
CENTRO DE COSTO :	OFICINA DE ASESORIA LEGAL

COD.	ACTIVIDAD OPERATIVA / INVERSIONES	UNIDAD DE MEDIDA	PRIORIDAD	META	PROGRAMACIÓN MENSUAL												TOTAL ANUAL
					I TRIMESTRE			II TRIMESTRE			III TRIMESTRE			IV TRIMESTRE			
					ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	
AO 1	Asesorar y absolver consultas y procedimientos en asuntos de carácter legal.	Informe	1	Física	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	120
AO 2	Proyecto / visación de actos administrativos para el correcto desenvolvimiento de la ZED a solicitud de las Unidades Orgánicas.	Proyecto/visación	1	Física	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
AO 3	Seguimiento de Procesos Judiciales.	Informe	1	Física			1				1					1	4
AO 4	Propuesta de simplificación u optimización administrativa.	Propuesta	2	Física			1						1				2
AO 5	Actualización Normativa.	Reporte de Normas Legales	2	Física	4	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	5	52
AO6	Coordinación con entidades y terceros para el cumplimiento de objetivos y finalidad de la ZED Matarani	Coordinación	2	Física			1				1					1	4
AO7	Promover la aplicación correcta de normas	Capacitación	1	Física							1						2
AO8	Capacitar al personal de la oficina.	Cursos	2	Física			1						1				2
TOTAL					18	18	22	19	18	21	19	18	23	19	18	21	234



51 54 557161 / 51 54 557167
info@zedmatarani.com
Km 1 Carretera Matarani Mollendo
Arequipa - Perú

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

OBJ. 03 : FORTALECER LA GENERACION DE CAPACIDADES DE LA ZED MATARANI																	
ABE 03.01 : DESARROLLO DE COMPETENCIAS DE LA FUERZA LABORAL ACORDE A LAS NECESIDADES ORGANIZACIONALES CON PROGRAMA DE OPTIMIZACIÓN DEL USO DE LOS RECURSOS ECONÓMICOS																	
NIVEL DE GOBIERNO : GOBIERNO REGIONAL																	
SECTOR : PÚBLICO																	
PLIEGO : ZONA ESPECIAL DE DESARROLLO MATARANI																	
UNIDAD EJECUTORA : 600267 ZONA ESPECIAL DE DESARROLLO MATARANI																	
CENTRO DE COSTO : OFICINA DE ADMINISTRACIÓN																	
COD.	ACTIVIDAD OPERATIVA / INVERSIONES	UNIDAD DE MEDIDA	PRIORIDAD	META	PROGRAMACIÓN MENSUAL										TOTAL ANUAL		
					I TRIMESTRE			II TRIMESTRE			III TRIMESTRE			IV TRIMESTRE			
					ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	
ADMINISTRACIÓN																	
AO 1	Actualización del Portal de Transparencia	Registro	1	Física				1			1						1
AO 2	Seguimiento y Monitoreo de Cumplimiento de los Sistemas Administrativos de Contabilidad, Abastecimiento, Tesorería y Gestión de Recursos Humanos.	Informe	1	Física	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12
AO 3	Formulación de Propuestas de Directivas (Actualización y Nuevas)	Informe	1	Física	1		1		1		1		1				6
LOGÍSTICA																	
AO 4	Ejecución del Inventario de los Bienes Muebles e Inmuebles de la Entidad Período 2021	Informe	1	Física				1									1
AO 5	Mantenimiento de Infraestructura de la ZED Matarani-Oficinas Administrativas.	Informe	2	Física					1			1					3
AO 6	Altas de Bienes Patrimoniales	Informe	1	Física			1										1
AO 7	Bajas y Enajenaciones de Bienes Patrimoniales	Informe	1	Física			1										1
AO 8	Programas de Mantenimiento Preventivo de Maquinarias y Equipos	Informe	1	Física				1		1					1		4
AO 9	Formulación y Publicación del Plan Anual de Contrataciones	Informe	1	Física	1												1
AO 10	Elaboración y Registro de Ordenes de Compras y Ordenes de Servicios de 1 a 8 UIT en el SEACE	Informe	1	Física	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12
AO 11	Elaboración del Cuadro Consolidado de Necesidades	Informe	1	Física												1	1
AO 12	Inventario de Almacén	Informe	1	Física							1						2
AO 13	Implementación de Procesos de Selección para la adquisición de Bienes o Servicios	Informe	1	Física											1		1
AO 14	Elaboración del POI	Informe	1	Física												1	1



51 54 557161 / 51 54 557167

info@zedmatarani.com

Km 1 Carretera Matarani Mollendo

Arequipa - Perú

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

CONTABILIDAD												
AO 15	Elaboración y Presentación de Información Contable al MIF	Informe	1	Física	1	1	1	1	1	1	1	12
AO 16	Elaboración y Presentación de Estados Financieros 2021	Informe	1	Física	1							1
AO 17	Elaboración y Presentación de Estados Financieros	Informe	1	Física				1			1	3
AO 18	Arqueos del Fondo de Caja Chica	Informe	1	Física	1	1	1	1	1	1	1	6
RECURSOS HUMANOS												
AO 19	Plan de Capacitación Período 2021 (Anexo 1)	Capacitación	2	Física	1	3	2	1	3	2	1	24
AO 20	Curso de Capacitación de Seguridad y Salud en el Trabajo	Cursos	1	Física		1			1		1	4
AO 21	Elaboración de planillas de Remuneraciones y Beneficios Sociales	Informe	1	Física	1	1	1	1	1	1	1	12
AO 22	Evaluación del Desempeño Laboral	Informe	1	Física							1	1
AO 23	Propuesta Rol de Vacaciones	Informe	1	Física							1	1
AO 24	Prevención y Protección de la salud de los trabajadores	Informe	1	Física	1		1		1		1	6
AO 25	Elaboración de la Planilla Electrónica PLAME	Informe	1	Física	1	1	1	1	1	1	1	12
AO 26	Reporte Periódico de Relación de Personal	Informe	1	Física	1	1	1	1	1	1	1	12
AO 27	Reporte de Declaraciones Juradas de Bienes y Rentas	Informe	1	Física					1		1	2



PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

TESORERÍA																				
		Presentación de Declaraciones Juradas (Pago de impuestos, Aportaciones y Contribuciones)	Informe	1	Física	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
AO 28																				12
AO 29		Elaboración y Presentación de Información Financiera (MIF)	Informe	1	Física	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12
AO 30		Registrar las operaciones de ingreso y gasto, para la evaluación, análisis, control, seguridad y optimización de los recursos financieros de la institución.	Informe	1	Física	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12
AO 31		Supervisar el registro de la recaudación de los ingresos tributarios y no tributarios en el SIAF y velar por el depósito en las cuentas corrientes dentro de las 24 horas de producida la recaudación.	Acción	1	Física	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12
AO 32		Emisión de cartas, ordenes, cheques y/o abono por CCI, recabar firmas autorizadas, registro y control de comprobantes de pago, remisión de comprobantes de pago al área de operaciones financieras.	Procedimiento	1	Física	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12
AO 33		Recepción de comprobantes de pago, para el pago a proveedores y demás obligaciones institucionales y posterior archivo.	Registro	1	Física	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12
TOTAL						16	19	20	16	17	20	17	17	17	18	21	20	21	20	218



PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

OBJ. 03 : FORTALECER LA GENERACION DE CAPACIDADES DE LA ZED MATARANI																	
ABI. 03.02 : FORTALECER LA GESTION ADMINISTRATIVA INSTITUCIONAL DE LA ZED																	
NIVEL DE GOBIERNO : GOBIERNO REGIONAL																	
SECTOR : PÚBLICO																	
PLIEGO : ZONA ESPECIAL DE DESARROLLO MATARANI																	
UNIDAD EJECUTORA : 500267 ZONA ESPECIAL DE DESARROLLO MATARANI																	
CENTRO DE COSTO : PRESUPUESTO, PLANIFICACIÓN Y RACIONALIZACIÓN																	
COD.	ACTIVIDAD OPERATIVA / INVERSIONES	UNIDAD DE MEDIDA	PRIORIDAD	META	PROGRAMACIÓN MENSUAL												TOTAL ANUAL
					I TRIMESTRE		II TRIMESTRE		III TRIMESTRE		IV TRIMESTRE						
					ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	
AO 1	Conciliación del Marco Legal y Ejecución del Presupuesto del Ejercicio Fiscal 2021	Documento	1	Física			1										
AO 2	Conciliación del Marco Legal y Ejecución del Presupuesto al I Semestre del año 2022	Documento	1	Física							1						
AO 3	Consolidación de la Información para la Elaboración del POI Año 2023 y Sustentarlo Ante la Junta de Administración	Informe	2	Física											1		
AO 4	Consolidación y Presentación de la Ejecución del POI Año 2022 ante la Junta de Administración de la ZM	Informe	2	Física				1			1						
AO 5	Elaboración y Aprobación del Presupuesto Institucional 2023 y sustentación ante la DGPP	Documento	1	Física								1					
AO 6	Entir Informes de Avance de la Ejecución de Ingresos y Gastos a la Alta Gerencia	Informe	2	Física				1			1						
AO 7	Actualización, evaluación y monitoreo de planes institucionales.	Informe	1	Física			1				1				1		
AO 8	Elaboración, actualización u opinión técnica de documentos de gestión y directivas.	Informe	2	Física			1				1				1		
AO 9	Implementación de gestión por procesos y mejora de procesos	Informe	1	Física			1				1				1		
AO 10	Elaborar Proyecto de Memoria Anual	Informe	1	Física			1										
TOTAL					0	0	5	2	0	0	6	0	1	2	4	1	
																21	



51 54 557161 / 51 54 557167

info@zedmatarani.com

Km 1 Carretera Matarani Mollendo

Arequipa - Perú

www.zedmatarani.com

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

OE. 04 : IMPULSAR EL DESARROLLO Y LA OFERTA DE NUEVOS SERVICIOS EN LA ZED MATARANI																			
AEL. 04.01: DESARROLLA UN PLAN DE ATRACCION DE INVERSIONES Y PROGRAMA PERMANENTE DE DESARROLLO DE CAPACIDADES EMPRESARIALES DE LA ZED																			
NIVEL DE GOBIERNO :					GOBIERNO REGIONAL														
SECTOR :					PÚBLICO														
PLIEGO :					ZONA ESPECIAL DE DESARROLLO MATARANI														
UNIDAD EJECUTORA :					500267 ZONA ESPECIAL DE DESARROLLO MATARANI														
CENTRO DE COSTO :					DIRECCIÓN DE PROMOCIÓN Y DESARROLLO														
COD.	ACTIVIDAD OPERATIVA / INVERSIONES	UNIDAD DE MEDIDA	PRIORIDAD	META	PROGRAMACIÓN MENSUAL												TOTAL ANUAL		
					I TRIMESTRE			II TRIMESTRE			III TRIMESTRE			IV TRIMESTRE					
					ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC			
AO 1	Actualización de base de datos de empresas nacionales y extranjeras interesadas en instalarse en la entidad.	Informe	2	Física			1				1							1	4
AO 2	Organizar y/o Participar de eventos dirigidos a empresarios con la finalidad de promocionar a la ZED Matarani.	Informe	2	Física			1				1							1	4
AO 3	Propuesta para el desarrollo de Subastas Públicas para la captación de nuevos usuarios.	Informe	1	Física							1						1		2
AO 4	Presentación e implementación del Plan Estratégico de Promoción ZED Matarani 2022.	Plan	1	Física	1														1
AO 5	Difusión informativa (Notas de Prensa) sobre ventajas y facilidades de la entidad incluyendo avances y logros.	Notas	2	Física						1							1		2
AO 6	Actualización y mantenimiento de la página web y redes sociales.	Informe	3	Física				1			1				1			1	4
AO 7	Plan de Visitas y Reuniones de trabajo con empresas para promocionar la ZED Matarani	Visitas/Reuniones Virtuales	2	Física		1				1					1				4
AO 8	Elaboración / Desarrollo de la Encuesta Anual para medir el nivel de satisfacción del usuario	Proyecto / Encuesta	2	Física											1			1	2
AO 9	Implementación Material de Merchandising de la ZED Matarani	Material	2	Física						1									1
TOTAL					1	1	3	0	3	4	0	1	4	0	3	4			24



51 54 557161 / 51 54 557167

info@zedmatarani.com

Km 1 Carretera Matarani Mollendo

Arequipa - Perú

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

OEI. 01 : ALCANZAR EL DESARROLLO Y SOSTENIBILIDAD FINANCIERA, GARANTIZANDO SU EXPANSIÓN Y CRECIMIENTO COMO POLO DE DESARROLLO REGIONAL	
AEI. 01.02 : PROYECTO DE MEJORAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA INMOBILIARIA EN EL COMPLEJO DE LA ZED MATARANI	
NIVEL DE GOBIERNO :	GOBIERNO REGIONAL
SECTOR :	PÚBLICO
PLIEGO :	ZONA ESPECIAL DE DESARROLLO MATARANI
UNIDAD EJECUTORA :	500267 ZONA ESPECIAL DE DESARROLLO MATARANI
CENTRO DE COSTO :	DIRECCIÓN DE OPERACIONES

COD.	ACTIVIDAD OPERATIVA / INVERSIONES	UNIDAD DE MEDIDA	PRIORIDAD	META	PROGRAMACIÓN MENSUAL												TOTAL ANUAL
					I TRIMESTRE			II TRIMESTRE			III TRIMESTRE			IV TRIMESTRE			
					ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	
AO 1	Acciones para la mejora en la atención a los Usuarios.	Documento	3	Física			1					1					2
AO 2	Supervisión y control del servicio de seguridad y vigilancia tercerizada.	Acta	1	Física	1		1		1	1				1		1	8
AO 3	Supervisión y control del sistema de videovigilancia.	Acta	1	Física	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12
AO 4	Requerimientos para el mantenimiento de los equipos, vehículos e infraestructura que se encuentra bajo responsabilidad de la Dirección de Operaciones.	Requerimiento	2	Física	1			1				1				1	4
AO 5	Remisión de información en forma electrónica de las estadísticas de ingreso y salida de mercancías al MINCETUR, SUNAT y Gobierno Regional de Arequipa.	Documento	1	Física	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
AO 6	Actualización y/o modificación del Manual de Procedimientos de la Dirección de Operaciones.	Informe	2	Física					1								1
AO 7	Visitas inopinadas a los Usuarios de la ZED Matarani, para verificar el cumplimiento de las cláusulas contractuales concernientes a la Dirección de Operaciones.	Acta	3	Física	1	2	2	1	2	2	1	2	2	1	2	2	20
AO 8	Taller y/o capacitación al personal de la ZED Matarani sobre Comercio Exterior.	Acción	2	Física										1			1
AO 9	Capacitación al personal de seguridad y vigilancia tercerizada sobre el procedimiento ingreso y salida de mercancías, vehículos y personas, etc.	Capacitación	2	Física	1							1					2
TOTAL					7	7	8	8	8	7	7	8	7	7	7	7	86